

التخطيط المالي واعداد الموازنات التخطيطية



الهدف العام:

١. مناقشة الأساليب الحديثة في التبوء والتخطيط المالي في ظل ظروف عدم التأكيد وغموض المعلومات
٢. تنمية مهارات التحليل المالي لترشيد عملية التخطيط والرقابة وإتخاذ القرارات المالية.
٣. عريف المشاركين بأهمية الموازنات التخطيطية و أثرها على قرارات الادارة.
٤. اكساب المشاركين مهارة اعداد الخطط و ترجمتها الكترونياً في الموازنات و كيفية تحقيق الاهداف المرجوة منها
٥. تنمية مهارات المشاركين في التطبيق العملي و الفعلي الالكتروني للمبادئ العلمية في الرقابة على تنفيذ الموازنات المالية .

6. تنمية المهارات على الأساليب العلمية للإعداد الموازنات التخطيطية باعتبارها أداة تخطيط ومتابعة ورقابة.
7. عرض لأساليب التحليل العلمي للأنداء المالي وإعداد الخطط المالية
8. تقييم دقيق للنتائج والإنجازات المحققة والتنبؤ بالعسر المالي
9. توفير أساس سليم لعمليات التخطيط المالي والمستقبلية وإجراء التعديلات المنطقية في التخطيط المالي
10. بيان دور الموازنات التخطيطية والموازنات ذات الابعاد الثلاثية، دور الموازنة في الرقابة.
11. مناقشة الأساليب الحديثة في التنبؤ والتخطيط المالي في ظل ظروف عدم التأكيد وغموض المعلومات .
12. تنمية مهارات التحليل المالي لترشيد عملية التخطيط والرقابة وإتخاذ القرارات المالية

المستهدفوون:

- مدراء الإدارات المالية
- مدراء التدقيق الداخلي
- مدراء الرقابة الداخلية والتسهيلات المصرفية والاستثمار.
- المحاسبون الإداريون.
- المدققون الداخليون
- المدققون الخارجيون
- المحللون الماليون

المحتويات:
الوحدة الأولى: طبيعة ومهامية الموازنات التخطيطية وأنواعها

- مفهوم الموازنة ووظائفها .
- دورة (مراحل) الموازنة
- مدخل إعداد الموازنات .
- أهمية التفرقة بين الغايات والأهداف والأغراض .
- عرض أمثلة عملية لنقطة بداية إعداد الموازنات
- أنواع الموازنات والعلاقة بينها .
- نماذج الموازنة في حالة السكون .
- العلاقة بين الموازنات
- الموازنات في القطاع الهدف للربح .
- الموازنات في القطاع غير الهدف للربح .

الوحدة الثانية: مراحل إعداد الموازنات التخطيطية وإعداد موازنة الإيرادات والنشاط

- مراحل تجهيز البيانات لغراض إعداد تقديرات الموازنة .
- تحديد العوامل الأساسية الحاكمة في إعداد الموازنة .
- تحديد مصادر البيانات (الداخلية) الخارجية .
- خصائص البيانات المجموعة .
- طبيعة العلاقة بين البيانات .
- نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة .
- أساليب التتبؤ بالإيرادات .
- استخدام الحاسوبات في إعداد موازنة الإيرادات بالاعتماد على أسلوب الانحدار البسيط Simple Regression .
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة الإيرادات .
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة النشاط .
- أساليب التتبؤ بالمصروفات

الوحدة الثالثة: استخدام أسلوب تحليل الهالي للعلاقة بين التكلفة والحجم والربحية CVP في تحديد حجم النشاط الأمثل .

- استخدام أسلوب تحليل الحساسية في إعادة هيكلة تكاليف النشاط .
- استخدام الحاسوب في إعداد موازنة النشاط باستخدام أسلوب الانحدار المتعدد Multi Regression .
- أساليب التتبؤ .
- الجوانب التطبيقية في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية في قطاعات مختلفة
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة بإحدى المنشآت الصناعية وتتضمن :
- حالة عملية كاملة لإعداد الموازنات بإحدى المنشآت غير الهدافعة للربح .
- أهمية تقديم الرعاية الخدمية للعملاء وأثرها نفسياً على مدى قبول العملاء .
- حقيقة العمليات التسويقية وأثرها من حيث الربح والخسارة تتعلق بخدمة عملاء الشركة .
- الموازنة النقدية :
- أهمية إعدادها وعلاقتها بالموازنات الأخرى .
- طرق إعدادها ومكوناتها .
- إدارة السيولة في ضوء الموازنة النقدية وحالات العسر المالي الفني وال حقيقي
- المؤشرات النقدية المرتبطة بالموازنة النقدية (فترات الدفاعية)
- حالات عملية متعددة .
- الموازنة الاستثمارية :

- أهويتها وعلاقتها بالموازنات الأخرى
- مداخل تمويل الموازنة الاستثمارية
- مكونات الموازنة الاستثمارية :
- نوادج تقييم المشروعات الاستثمارية المدرجة بالموازنة .
- الموازنة المرنة :
- حالة عملية وتكاملة على إعداد الموازنات المرنة للحدى القطاعات غير الهدافة للربح
- محاسبة المسئولية .
- تحليل الاندرافات وأنواعها وأسبابها و التشخيص وطرق العلاج

أساليب التدريب:

- المحاضرات القصيرة
- الحوار والنقاش
- التمارين الفردية والجماعية
- التدريبات العملية

00971504646499 
 info@britishtc.org 
 www.britishtc.org 