

الأساليب الحديثة لتحليل ومراقبة المخزون

بتاريخ

الرسوم (\$)

[سجل الآن](#)

٣٢٠٠

دبي

٣١ مارس - ٠٤ أبريل ٢٠٢٤



فكرة البرنامج:

تلعب المخازن في الوقت الحالي دورا حاسما في ضمان مستوى عال من خدمة العملاء وأداء الخدمات اللوجستية بوجه عام، حيث تقلل المخازن بفعالية أوجه القصور في سلاسل التوريد، وتساهم بفعالية في تحسين الخدمات اللوجستية بالإضافة الى دقة إدارة المخزون. أصبح دور المخازن المثالي اليوم هو الحد من تكاليف التخزين وتحسين خدمة العملاء في نفس الوقت.

المبادئ والأنظمة التي سيتم مناقشتها بهذا البرنامج التدريبي هي المطبقة في إدارات المخازن بأفضل الشركات على مستوى العالم

أهداف البرنامج:

1. تعريف المشاركين بالأساليب الحديثة في إدارة المخازن.
2. معرفة مفهوم إدارة المخازن وأهميتها بكفاءة
3. معرفة التنظيم الإداري لإدارة المخازن.
4. تنمية مهارات المشاركين بالمهارسات الحديثة في إدارة المخازن.
5. التعرف على مراقبة المخزون وتحديد المهام المناطة بها بكفاءة
6. تنمية مهارات المشاركين بالمهارسات الحديثة في مجال مراقبة المخزون.
7. القدرة على التخطيط للمخزون وتحديد مستوياته بكفاءة.
8. توعية المشاركين بأهمية إدارة المخازن ومراقبة المخزون.
9. القدرة على المشاركة في عمليات الجرد بكفاءة.
10. التعرف على استخدامات الحاسب الآلي في مجال مراقبة المخزون
11. التعرف على الاتجاهات الحديثة والأساليب المتقدمة المستخدمة في إدارة المخازن والمستودعات .
12. تحليل المشكلات التنظيمية الروتينية المتعلقة بالمخازن وكذلك المشكلات الخاصة بالجانب الإجرائي والرقابي ومعالجة لهذه المشكلات بأسلوب علمي متقدم من واقع الخبرة والمهارسات العملية .
13. التعرف على وسائل أمن وسلامة المخازن.
14. القدرة على كتابة تقارير مراقبة المخزون وإدارة المخازن بكفاءة.

أثر مخرجات البرنامج علي الشركة:

- زيادة مستويات توافر المنتجات وخدمة العملاء في ضوء الاحتياجات المتزايدة أكثر من أي وقت مضى
- دراسة علاقة إدارة المخازن ومراقبة المخزون بعمليات الشركة وأنشطتها
- تحليل المجالات الرئيسية لعمليات المخازن
- تحديد وفهم مؤشر الأداء الرئيسي
- النجاح في تحسين العمليات الرئيسية بالشركة

- **المؤسسه ستكون أكثر صحية وإنتاجية عندها يكون لديها عمليات فعالة لإدارة المخازن ومراقبة المخزون بها يؤدي الى توفر أرقى الخدمات للعملاء وكذلك توافر المنتجات**

أثر مخرجات البرنامج علي المتدرب:

- **إكتساب مهارة كيفية إجراء تحليل للمخزون والعمليات المخزنية**
- **إكتساب مهارات تحسين الإنتاجية في جميع العمليات**
- **إكتساب مهارة كيفية اختيار معدات المستودعات**
- **إكتساب مهارة ممارسات العمل النّمتة للعمليات**
- **التعرف على الفوائد المالية من الإدارة الفعالة للمخازن وإدارة المخزون**
- **أن يكون قادرا على فهم وتطبيق التحسينات بعد ورشة العمل لتحسين العمل القائم**
- **التعرف على دور وأهمية إدارة المستودعات والمخزون في سلسلة التوريد**

المستفيدون:

- **المديرون والمشرفون التنفيذيون الذين يرغبون في التأكد من تنفيذهم لأفضل الممارسات في الطرق الحالية لأداء العمليات المخزنية وأدارتها**
- **الذين يرغبون في الحصول علي المكاسب والفوائد من إدارة أصول المخازن بطرق أكثر فعالية**
- **العاملون في مجال تخطيط ومراقبة المخزون**
- **الذين يعملون في وظائف أخرى بخلاف أدارتي اللوجيستيات والمخازن ويرغبون في توسيع معرفتهم للأنشطة اللوجيستيه والمخزنيه**
- **المشرفون والعاملون بإدارة المخازن والمستودعات والأخصائيون لشؤون المخازن والمستودعات في شركات المصنوع بوجه خاص والمرشحون لشغل هذه الوظائف .**

محتويات البرنامج:

اليوم الاول:

اهمية المخازن والمستودعات:

- طبيعة وأهمية المخازن والمستودعات.
- الجوانب التخطيطية والرقابية لإدارة المستودعات.
- الجوانب التنظيمية لإدارة المخازن.

الأدوات الكمية المستخدمة في تخطيط المخازن:

- تخطيط موقع المخزن.
- مساحة المخزن.
- التصميم الداخلي للمخزن.
- اختيار وسيلة المناولة وتحديد عددها.
- النماذج الكمية للمخزون (الدورة المستندية / النظام الثلاثي لمراقبة المخزون / الرواكد والعوادم وكيفية التخلص منها).

اليوم الثاني:

ضبط احتياجات المخازن:

- مهارات ضبط احتياجات مراكز المبيعات لمراكز التوزيع
- تحديد مستويات التخزين

- الحد الأدنى للطلب .Point Order .Min
- نقطة إعادة الطلب . Point order-Re

- معدل الاستخدام اليومي.
- طول فترة التوريد.
- درجة الاستقرار في معدل الاستخدام وفترة التوريد.
- درجة المخاطرة.
- الحد الأعلى للمخزون Point Order .Max

الاستراتيجيات الحديثة في تحسين ادارة المخازن:

- مفهوم اسلوب الكايزن للتحسين المستمر
- منهجية التغيير والتطوير في اسلوب كايزن
- مؤشرات ومعايير تطبيق والتحسين باستخدام اسلوب كايزن في ادارة المخازن
- استراتيجية الطلب في حينه (JITM)
- آليات تطبيق خطوات التحسين من خلال اسلوب MUDA

اليوم الثالث:

مطابقة التوريد مع الطلب:

- تخطيط المتطلبات الهادية
- تصنيف الموجودات المخزونية
- مصادر التوريد
- مستويات مصادر التوريد
- متابعه تقارير البيع لتحديد احتياجات مراكز البيع
- اساليب تعويض النقص بالمخازن عند وصول نقطة الطلب

ادارة المخازن في الأزمات:

- مفهوم إدارة الأزمات وكيفية إدارة المخازن في وجود الأزمة
- متطلبات الأمن والسلامة في المخازن
- اشتراطات السلامة أثناء التخزين
- تحليل المشكلات الخاصة بالمناولة داخل المخازن وسلامة أمن المستودعات.
- تحليل العوامل المختلفة المسببة للحوادث وتلف المخزون وطرق التغلب عليها.

المخزون الراكد:

- المفهوم والظروف التي ينشأ فيها وصوره.
- المعايير التي يمكن على أساسها تحديد المخزون الراكد.
- أساليب التصرف في الراكد والعدم والإدارة المسؤولة عن ذلك.

اليوم الخامس:

أصناف التخزين وإجراءاتها:

- العوامل الحاكمة في تحديد مواقع الأصناف داخل المخزن.
- أساليب تحديد معدات النقل والمناولة المستخدمة في العمليات المخزنية.
- إجراءات الاستلام والفحص.
- استلام وصرف الأصناف.
- إجراءات صرف الأصناف من المخازن.

أساليب التخزين:

- أسلوب التصنيف الثلاثي.
- المستويات المخزنية.

- نشاط مناولة المواد.
- أساليب تسعير الموجودات المخزنية.
- الرقابة المخزنية.
- المخزون الراكد (الأسباب والعلاج).

اليوم السادس:

إدارة المستودعات:

- تنظيم جهاز المستودعات.
- الأمن والسلامة في المستودعات.
- استخدامات وتطبيقات الكمبيوتر في مجال المستودعات ومراقبة المخزون.
- قياس الفعالية لنظام إدارة المستودعات.
- إمكانية تحقيق الفعالية المطلوبة في نظام المستودعات ومراقبة المخزون باستخدام الكمبيوتر.

نظام إدارة المستودعات وسلاسل التوريد:

- فوائد تطبيق النظام اللوجستي.
- تحديد المعايير والتقنية اللازمة لتطبيق النظام اللوجستي المتطور.
- الربط التخصصي لوحدات المستودعات التالية.

اليوم السابع:

نظام تخطيط ورقابة وتحليل المخزون الصفري (النظام الياباني):

- العناصر الأساسية للنظام.
- نظام الرقابة على المخزون الصفري.
- نظام سلسلة التوريد.
- الإجراءات الإدارية.
- الإجراءات المحاسبية.
- الإجراءات الفنية.

اليوم الثامن:

المحاسبة عن أنشطة المخازن وفقا لمعيار المحاسبة الدولية:

- الفرق بين المخازن والمخزون
- الاطار المتكامل للمحاسبة عن المخازن
- الدورة المستندية للمخزون
- مشاكل معالجة حالات التصنيع الداخلي للمخزون
- المعالجة المحاسبية في حالات الرد
- المعالجة المحاسبية في حالات معالجة العجز عند الجرد
- المعالجة المحاسبية في حالات معالجة الزيادة عند الجرد
- حالات عهلية متنوعة علي ضوء المشكلات العلمية السابقة

اليوم التاسع:

اعداد المواونات عن الانشطة التشغيلية في المخزون:

- اعداد المواونات التخطيطية التقديرية للمخازن
- العلاقة بين موازنة المخازن والمواونات الاخرى
- تحليل انحرافات في موازنة المخزون
- اعداد تقارير الرقابة علي عنصر المخزون

اليوم العاشر: اليوم الختامي:

- حالات ودراسات عهلية لواقع العمل
- دراسات حالات التخزين لدي شركات الهاتف المحمول المشابهة
- الحفل النهائي للبرنامج

أساليب التدريب:

- المحاضرة القصيرة
- النقاش و الحوار

- العمل ضمن مجموعات
- التمارين الجماعية والتطبيقات العملية.

00971504646499 
info@britishtc.org 
www.britishtc.org 